

San José, 18 de febrero de 2021  
DGAC-DFA-PROV-OF-031-2021

Señor  
Olman Durán Arias.  
Proveeduría  
Presente

**Asunto:** Evaluación en términos monetarios del Plan de Compras 2020

Estimado señor:

El programa de contrataciones y adquisiciones 2020, es un requerimiento de la Ley de Contratación Administrativa, según lo indicado en el artículo 6° y artículo 7° del Reglamento de Contratación Administrativa, esta evaluación es revisada por la Contraloría General de la República, por medio del IGI de cada año. El informe contempla un análisis de los resultados en cada una de las modalidades de compra: procedimientos ordinarios y contratación directa, este último está regido por excepciones, los cuales se pueden ver en los artículos 2 y 2 bis de la Ley de Contratación Administrativa y artículo 133 al 139 del Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa, entre otros) este informe abarca los trámites realizados durante el período comprendido de enero a diciembre del año 2020, esto en concordancia con el lineamiento estratégico de la Institución **L3. “Modernizar y ampliar medios e infraestructura”**.

**Objetivo general:**

Analizar las compras realizadas en el año 2020, en cumplimiento con el plan anual de Compras, de acuerdo con el presupuesto planificado en el año para cada uno de los Programas Institucionales.

**Lineamientos Institucionales:**

De acuerdo con los lineamientos, el proceso de Programación y Control se encuentra relacionado con los lineamientos L3. Modernizar y ampliar medios e infraestructuras, el cual tiene como objetivo **“el desarrollo de las diferentes infraestructuras, tanto aeroportuarias como de navegación aérea, propias del sector transporte aéreo”**.

Este tercer lineamiento se desglosa en seis estrategias:

---

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel:  [\(506 \)2242-8000](tel:(506)2242-8000)/Ext 8000/Fax: [\(506\)](tel:(506)2242-8000) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /[www.dgac.go.cr](http://www.dgac.go.cr)

**E1.** Desarrollo adecuado de la planificación, respecto a las diferentes infraestructuras aeroportuarias y de navegación aérea, mediante herramientas (Planes Maestros, etc.) a las que se debe otorgar cierta base legal.

**E2.** Desarrollo infraestructural de los aeropuertos internacionales de acuerdo a la planificación de los mismos.

**E3.** Desarrollo de la red de aeródromos locales basado en herramientas efectivas de planificación.

**E4.** Desarrollo de aquellas nuevas infraestructuras aeroportuarias y de navegación aérea detectadas necesarias, con el objetivo de atender correctamente el mercado nacional e internacional, así como de fomentar una nueva demanda.

**E5.** Facilitar la interconexión de la infraestructura aeroportuaria con los otros modos de transporte, para conformar un sistema integral del mismo.

**E6.** Fomento de la participación de la iniciativa privada en el desarrollo de las nuevas infraestructuras.

**E7.** Desarrollo e implantación de sistemas tecnológicos.

**L6. Captación y retención del talento** el cual tiene como objetivo fomentar una cultura de compromiso y motivación en la Institución, con el objetivo de captar y retener el talento del personal. Las estrategias derivadas de este lineamiento son:

**E1.** Estimular la eficiencia en el uso de los recursos humanos manteniendo al personal necesario según las necesidades.

**E2.** Desarrollo de una estructura de carrera profesional que permita la identificación óptima entre puesto de trabajo-personal, contribuyendo a la asignación adecuada de los recursos humanos a las diferentes funciones desempeñadas por la Institución.

**E3.** Potenciar la capacitación enfocada del personal de la Institución, reconociendo la contribución fundamental del recurso humano adecuadamente entrenado y formado.

**E4.** Fomentar la captación y retención del talento del personal mediante la equiparación de salarios a la industria externa y otras técnicas efectiva

## EVALUACIÓN PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES 2020

En cumplimiento de lo indicado en el artículo 7 de la Ley y Reglamento de Contratación Administrativa, indica: “-Publicidad del Programa de Adquisiciones. En el primer mes de cada período presupuestario, la Administración dará a conocer el Programa de Adquisiciones proyectado para ese año, lo cual no implicará ningún compromiso de contratar.”

El principal objetivo del Plan Anual de Adquisiciones es permitir que la DGAC aumente la probabilidad de lograr mejores condiciones de competencia mediante la participación de un mayor número de

---

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: [\(506\)2242-8000/Ext 8000/Fax:\(506\)](tel:50622428000) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /[www.dgac.go.cr](http://www.dgac.go.cr)

proveedores interesados en los procesos de selección y contratación que se van a gestionar durante el año, y que la Institución cuente con información suficiente para realizar compras coordinadas.

La Dirección General de Aviación Civil se encuentra estructurada por programa presupuestario. Razón por la cual es clasificada en los tres programas presupuestarios para efectos de la programación de planes y presupuesto. El PAO se encuentra estructurado por programa y es donde cada uno está constituido por los objetivos definidos para cada uno de los departamentos, unidades y/o procesos que los componen. Los programas presupuestarios, sus nombres y composiciones para el 2020 son:

<b>Programa 1 Servicios y Regulación Aeronáutica</b>	<b>Programa 2 Servicios Administrativos y Tecnologías</b>	<b>Programa 3 Desarrollo de Infraestructura aeronáutica y Sistemas</b>
Depto. Servicios de Navegación Aérea	Accidentes e Incidentes	Infraestructura
Administración del Espacio Aéreo ATM	Órgano Fiscalizador	Mantenimiento
Información Aeronáutica AIM	Depto. Financiero Administrativo	
Depto. de Seguridad Operacional	Planificación	
Supervisión Navegación Aérea	Asesoría Jurídica	
Operaciones Aeronáuticas	Recursos Humanos	
Licencias	Recursos Financieros	
Aeronavegabilidad	Proveeduría Institucional	
Biblioteca Técnica	Servicios Generales	
Avsec-Fal	Tecnología de Información	
Supervisión de Aeródromos	CETAC (secretaría)	
Transporte Aéreo	Contraloría de Servicios	
Departamento de Aeropuertos	Archivo	
Aeródromos locales	Salud Ocupacional	
AIDOQ		
AITBP		
AIL		

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: (506) 2242-8000/Ext 8000/Fax: (506) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /www.dgac.go.cr

## Designación Presupuestaria por Programa:

Se detalla a continuación el Presupuesto asignado a cada Programa Presupuestario, así como su participación relativa al cierre del año 2020.

Nombre del programa	Monto presupuestario	Participación relativa de c/u
1. Servicios y Regulación Aeronáutica	₡ 8 876 192 132,36	15,55%
2. Servicios Administrativos y Tecnológicos	₡ 17 829 138 443,12	31,23%
3. Desarrollo de la Infraestructura Aeronáutica y Sistemas	₡ 30 390 898 131,83	53,23%
<b>TOTAL</b>	<b>₡ 57 096 228 707,31</b>	<b>100%</b>

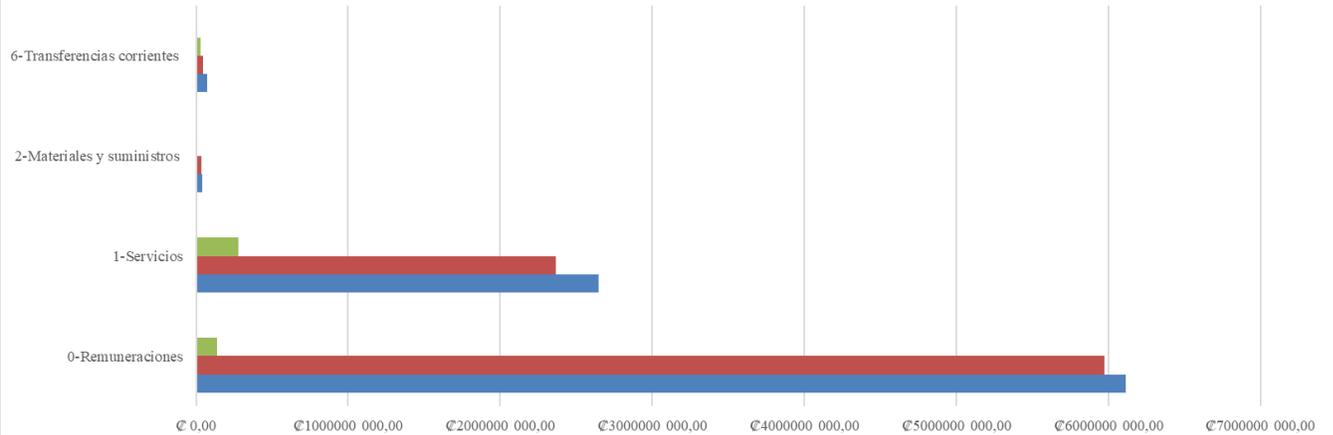
Fuente: Magaly Vargas Hernández, Jefatura de Presupuesto, 22 de enero 2021

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: [\(506\) 2242-8000](tel:50622428000)/Ext 8000/Fax: [\(506\) 2242-8000](tel:50622428000) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /[www.dgac.go.cr](http://www.dgac.go.cr)



### Ejecución Presupuestaria - Programa 1- Año 2020



	0-Remuneraciones	1-Servicios	2-Materiales y suministros	6-Transferencias corrientes
■ % de Ejecución	97,72%	89,49%	79,75%	61,60%
■ Saldo	€139094 475,84	€278237 953,57	€8628 701,15	€28989 631,61
■ Gasto	€5972733 423,61	€2368014 161,76	€33983 416,43	€46510 368,39
■ Presupuesto inicial	€6111827 899,45	€2646252 115,33	€42612 117,58	€75500 000,00

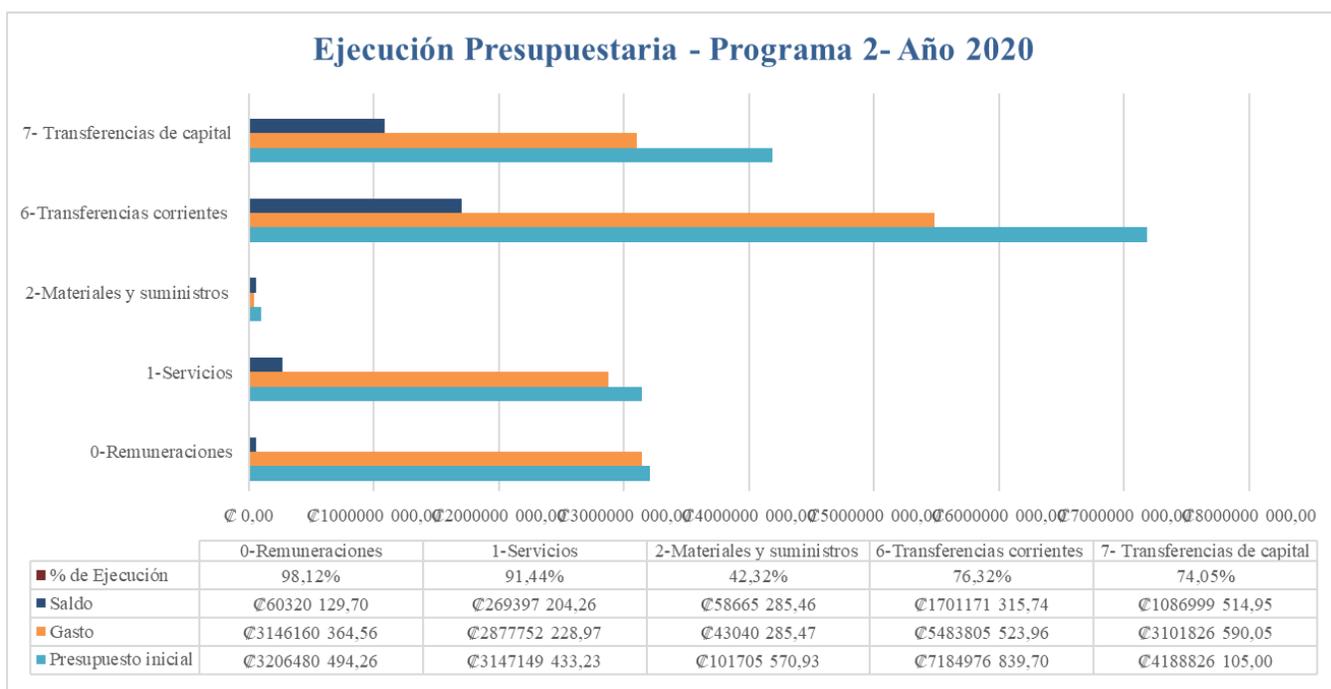
**La ejecución presupuestaria fue de un 94.87%.**

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: (506 )2242-8000/Ext 8000/Fax:(506) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /www.dgac.go.cr

## Ejecución presupuestaria del Programa 2

Al cierre del 2020 el **Programa 2** contaba con un presupuesto de ₡17 829 138 443,12 del cual se ejecutó el 82,18%, a continuación, se detalla:



Los resultados alcanzados en el 2020 por el Programa 2 “Servicios Administrativos y Tecnológicos” fueron los siguientes:

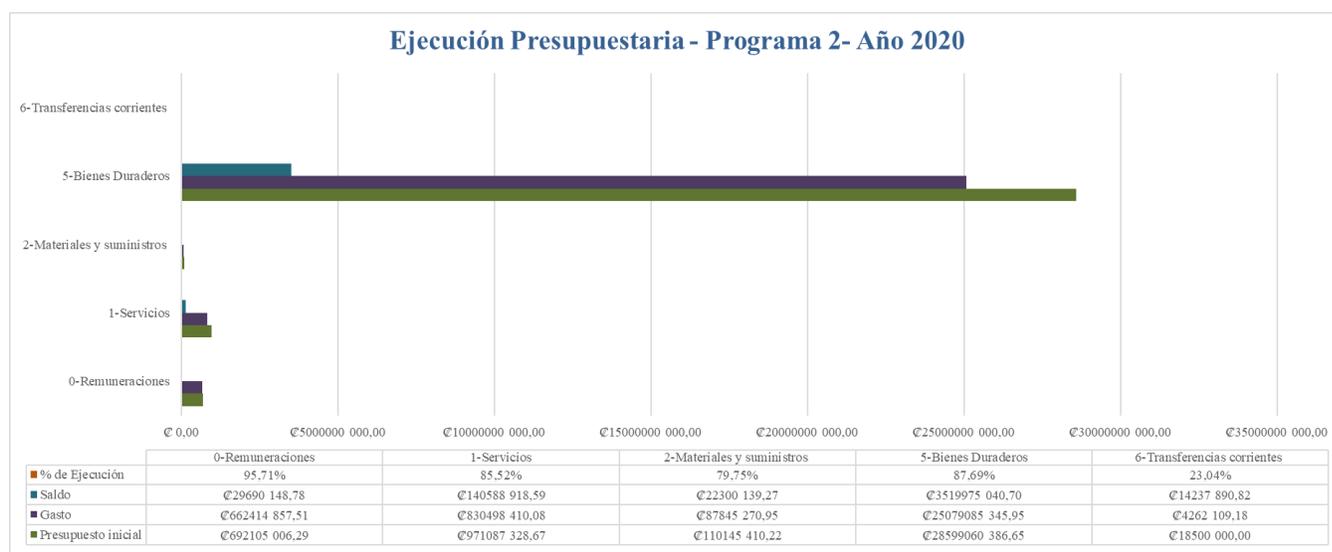
**La ejecución presupuestaria fue de un 82.18%**

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: (506) 2242-8000/Ext 8000/Fax: (506) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /www.dgac.go.cr

### Ejecución presupuestaria del Programa 3

Al cierre del 2020 el **Programa 3** contaba con un presupuesto de  $\text{€}30\,390\,898\,131,83$  del cual se ejecutó el 87,74%, a continuación, se detalla:



Los resultados alcanzados en el 2020 por el Programa 3 “Desarrollo de Infraestructura Aeronáutica” fueron los siguientes:

**La ejecución presupuestaria fue de un 87.74 %**

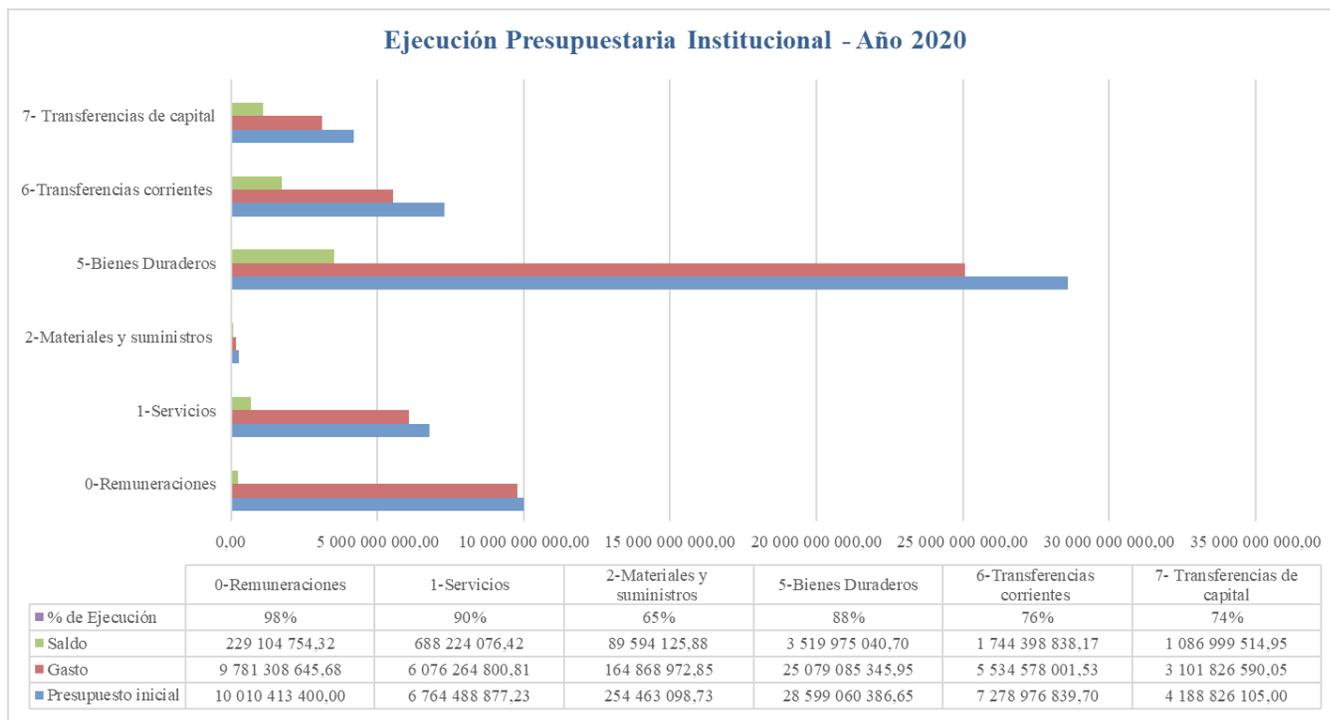
Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: [\(506\) 2242-8000](tel:50622428000)/Ext 8000/Fax: [\(506\) 4262 109.18](tel:506426210918) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /[www.dgac.go.cr](http://www.dgac.go.cr)

## Ejecución Institucional:

La ejecución presupuestaria institucional fue de un **87%** del presupuesto anual.

(Presupuesto disponible ₡57 096 228 707,31, Gasto: ₡49 737 932 356,87)



Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: (506) 2242-8000/Ext 8000/Fax: (506) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /www.dgac.go.cr

Para finalizar se presenta el análisis de cada uno de los tipos de contrataciones que se realizaron:



Dirección General de Aviación Civil  
 Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
 Central Tel: [\(506\)2242-8000](tel:(506)2242-8000)/Ext 8000/Fax:[\(506\)2242-8000](tel:(506)2242-8000) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
 San José, Costa Rica /[www.dgac.go.cr](http://www.dgac.go.cr)



Dado que el año 2020 fue un año totalmente atípico, debido a la pandemia ocasionada por COVID 19. Situación que provocó una caída en las operaciones aeronáuticas y un estimable en recorte en el presupuesto. Lo cual incidió en que la Institución se viera enfrentada a grandes retos, pero a pesar de toda esta situación se logró dar un cumplimiento de un 87%.  
Cualquier duda con mucho gusto,  
Cordialmente,

Lilliam Rodríguez Herrera, jefe  
**Proceso Programación y Control**  
**Proveeduría Institucional**

**C: Archivo**

Dirección General de Aviación Civil  
Unidad Correspondiente

La Uruca, del puente peatonal del Hospital México 500 m noroeste sobre marginal derecha  
Central Tel: [\(506\)2242-8000/Ext 8000](tel:50622428000)/Fax: [\(506\)2242-8000](tel:50622428000) Unidad correspondiente/Apartado Postal 5026/1000  
San José, Costa Rica /[www.dgac.go.cr](http://www.dgac.go.cr)